

# Projekte erfolgreich initiieren und begleiten in Zeiten des Wandels

## *Klassische Projekt-Denke trifft agiles Umfeld – wie Sie beides sinnvoll vereinen.*

Wie Sie Projekte einfädeln, so werden Sie sich entwickeln! Deshalb starten wir in diesem Seminar mit der sinnvollen Definition eines Musterprojektes. Allein die Definition des Projektziels macht deutlich, auf was es beim Projektmanagement ankommt, denn Methodik ist das eine, aber die Menschen wirklich abzuholen und zu begeistern für die gemeinsame Sache, ist doch etwas anderes.

Sie arbeiten idealerweise vom Start weg an Ihrem eigenen Projekt und legen damit die Basis für eine schnelle Umsetzung des Gelernten in Ihrem Alltag. So wird jedem Teilnehmer noch bewusster, welche Einflussfaktoren den Erfolg des eigenen Projekts bestimmen und welches die wirklich kritischen Erfolgsfaktoren sind.

Sie bauen in diesem Seminar Ihre Projektorganisation auf und vergeben die Rollen.

Eine gute Planung von Projekten ist die halbe Miete. Doch in volatilen Zeiten ist zu viel Planung häufig kontraproduktiv. Daher lernen Sie im Seminar agile Methoden kennen, die Ihnen das schrittweise Vorgehen ermöglichen, um ggf. sogar iterativ Ideal-Lösungen im Projekt zu erarbeiten.

Risiken lassen sich in Projekten niemals ausschließen, doch man kann sich darauf vorbereiten. Daher lernen Sie Ansätze für das Risikomanagement im klassischen wie auch im agilen Projektmanagement kennen.

Die Projektsteuerung kann auf unterschiedliche Weise geschehen. Im digitalen Zeitalter stehen uns hier immer mehr Möglichkeiten zur Verfügung.

Jedes Projekt verdient einen würdigen und sauberen Projektabschluss. Das sollte in der Praxis niemals fehlen. Schließlich geht es auch darum, für die Zukunft zu lernen. Damit Sie dies fördern, dazu gibt es ein paar praktische und hilfreiche Tipps.

Da der Projekt-Erfolg im Wesentlichen von den Menschen bestimmt wird, ist eine motivierende Kommunikation und die Beteiligung aller ein wichtiger Faktor. Deshalb widmen wir auch diesem Thema entsprechend Zeit.

### Zielgruppe

- Entscheider und Führungskräfte, die Projekte (z. B. Veränderungsvorhaben, Change-/Organisationsentwicklungs-Projekte, etc.) aus Sicht der Auftraggeber oder Stakeholder initiieren bzw. steuern (möchten).
- Projektleiter und solche, die es werden wollen.
- Abteilungsleiter/Teamleiter, die als Teilprojektleiter oder Projektleiter agieren.

### Investition

Dauer:  
2 Tage Basis-Seminar  
+ 1 Vertiefungstag

### Ihr Nutzen

- Sie starten von Beginn an mit Ihrem eigenen Praxisbeispiel. Das kann ein neues Vorhaben sein oder ein Projekt, das bereits läuft und ins Stocken geraten ist. So werden Sie „startklar“ für das neue Projekt oder erhalten wertvolle Impulse, damit es wieder läuft.
- Sie haben die Gelegenheit, ein reales, nicht perfekt laufendes Projekt in Ihrem Unternehmen zu korrigieren.
- Sie lernen Vorgehensweisen und Instrumente in der Praxis kennen, indem Sie sie an Ihrem eigenen Modellprojekt anwenden.
- Sie lernen die Einsatzmöglichkeiten von agilen Methoden im Projektmanagement kennen und wenden diese teilweise schon an.
- Sie fördern Ihre kommunikativen Fähigkeiten als Projektleiter.

### Inhalte

- Ein gelungener Projektstart und Rahmenbedingungen für einen erfolgreichen Projektverlauf
- Projektorganisation (klassisch versus agil)
- Projektkommunikation und konstruktiver Umgang mit Störungen
- Planung von Projekten
- Projektrisiken einschätzen und damit umgehen
- Projektcontrolling und -steuerung
- Projektabschluss und Lernschleife für künftige Projekte
- Unterschiede und Grenzen zwischen klassischem und agilen Projektmanagement
- Einsatzmöglichkeiten von agilen Methoden